



ROMÂNIA



CONSILIUL JUDEȚEAN BACĂU

Str. Vasile Alecsandri nr. 63; tel.: 0234-537.200; fax: 0234-535.012; e-mail: csjbacau@csjbacau.ro

Direcția resurse umane, management

Nr. 14723 din 29.05.2026

APROB,

PREȘEDINTE

IONELA - CRISTINA BREAHNĂ - PRAVĂȚ

**Extras al Raportului
privind evaluarea activității membrilor Consiliului de Administratie al Regiei Autonome
AEROPORTUL INTERNAȚIONAL "GEORGE ENESCU" Bacău - 2025**

Raportul anual reprezintă transpunerea, la nivelul Aeroportului Internațional "George Enescu" Bacău a prevederilor art. 56 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, conform cărora Consiliul de Administratie prezintă anual, un Raport cu privire la activitatea de administrare, care include și informații cu privire la execuția contractelor de mandat, detalii cu privire la activitățile operaționale, la performanțele financiare ale Regiei Autonome, precum și la raportările contabile anuale ale acesteia.

Astfel, prin adresa nr. 2131/28.05.2026 înregistrată la Consiliul Județean Bacău sub nr.14710/28.05.2026, Aeroportului Internațional "George Enescu" Bacău, a transmis:

- Raportul de activitate al Consiliului de Administrație al Regiei Autonome Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău, pentru anul 2025 și anexe - activități complementare, pentru evidențierea responsabilităților distincte ale comitetelor specializate, în vederea asigurării trasabilității decizionale și conformitatea cu cerințele de guvernanta corporativă, respectiv:
- Anexa 1 - Raportul Comitetului de audit (2025);
- Anexa 2 - Raportul Comitetului de gestionare a riscurilor (2025);
- Anexa 3 - Raportul Comitetului de numire și remunerare (2025), în conformitate cu Art. 51, alin (1), lit f) din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;
- Index încărcare și declarație în conformitate cu prevederile Art. 30 din Legea contabilității nr. 82/1991, privind situațiile financiare, la 31.12.2025;
- HCA nr. 9/28.05.2026 privind aprobarea situațiilor financiare ale Regiei Autonome Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău, la data de 31.12.2025 și anexe (bilanț, note la situațiile financiare pentru exercițiul financiar încheiat la 31.12.2025, bilanța de verificare 01.01.2025 - 31.12.2025);
- Raportul auditorului independent privind situațiile financiare individuale, încheiate la 31.12.2025.

În conformitate cu prevederile art. 17 alin. (1) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, „*evaluarea performanțelor regiilor autonome de către autoritatea publică tutelară se face anual și vizează și îndeplinirea obligațiilor ce revin administratorilor, conform contractului de mandat, obiectivelor și indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanciari, aprobați de autoritatea publică tutelară. Un extras al raportului de evaluare se publică pe pagina de internet a autorității publice tutelare, până la data de 31 mai a anului următor celui pentru care se efectuează evaluarea*”.

INDICATORII CHEIE DE PERFORMANȚĂ AI MEMBRILOR CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

Indicatorii de performanță ai membrilor Consiliului de Administrație vizează activitatea operațională, rezultatele economico-financiare, precum și aspecte ce derivă din responsabilități specifice activităților de guvernare corporativă (monitorizarea activității și a rezultatelor).

Raportul aferent exercitiului financiar al anului 2025 cuprinde informații în conformitate cu prevederile Ordinului nr. 1802/2014, actualizat pentru aprobarea Reglementarilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate.

Prin Hotărârile Consiliului Județean Bacău nr. 91/2024 privind aprobarea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari rezultați din Planul de administrare a Consiliului de administrație al Regiei Autonome Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău, nr. 110/2024 privind aprobarea indicatorilor - cheie de performanță, rezultați din Planul de administrare al Consiliului de administrație al R.A. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL „GEORGE ENESCU” Bacău, au fost aprobați indicatorii de performanță financiari și nefinanciari, pentru anul 2025, rezultați din Planul de administrare pentru membrii executivi și neexecutivi ai Consiliului de Administrație a Regiei Autonome Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău.

Astfel, în baza actelor administrative ale autorității deliberative anterior menționate s-au aprobat următorii indicatori de performanță financiari și nefinanciari rezultați din Planul de administrare a Consiliului de administrație a Regiei Autonome AEROPORTUL INTERNAȚIONAL „GEORGE ENESCU” Bacău, pentru anul 2025:

Categorie Indicatori	Indicatori Performanta	Obiectiv de performanta	Valori țintă	
			2025	
			Administratori neexecutivi	Administrator executiv
Politica de investiții	Rata de creștere CAPEX	<i>Creșterea eficienței activității RA in domeniul aeroportuar</i>	2,5%	≥ 75%
Finanțarea	Levierul (solvabilitatea generala)	<i>Asigurarea capacității de plata a datoriilor totale</i>	min.1	≥ 1
Operațiuni	Rata de rotație a activelor;	<i>Asigurarea eficienței managementului activelor</i>	5%	5%
	Indicator SIEG (creanțe restante)	<i>Asigurarea infrastructurii aeroportuare la standarde de securitate și siguranță</i>	max. 8.000 mii lei	max. 8.000 mii lei
Rentabilitate	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	<i>Asigurarea eficienței managementului serviciilor prestate</i>	2,5%	2,5%
Politica de dividende	Rata de plata a dividendelor (procent vărsat din profitul nedistribuit)	<i>Menținerea unei politici sustenabile de dividende</i>	>50%	≥ 50%

Operaționali	Număr suplimentar de pasageri/ numărul total de pasageri	<i>Atragerea de noi operatori aerieni; deschiderea de noi rute aeriene; îmbunătățirea continuă a calității proceselor de realizare a serviciilor, etc</i> <i>Creștere număr pasageri cu un procent de 10%/an prin deschidere de noi rute aeriene</i>	>25.000 pax suplimentari	≥10%
Guvernanta corporativa	Număr de reuniuni/ședințe ale Consiliului de Administrație	<i>Minin o ședință pe luna a CA -ului</i>	≥12	min. o ședință/lună
Guvernanta corporativa	Stabilire politica de gestionare riscuri	<i>Managementul eficient si eficace al riscurilor care ar putea afecta realizarea obiectivelor RA</i>	DA	DA
Guvernanta corporativa	Raportarea la timp a gradului indeplinire a indicatorilor de performanță ai RA	<i>Incadrarea în termenele legale de raportare</i>	-	100%
Servicii publice	Gradul de satisfacție al beneficiarilor serviciilor aeroportuare	<i>Calitatea produselor, serviciilor si respectarea drepturilor calatorilor/</i>	>90%	≥ 90%

Potrivit Raportului de activitate al membrilor Consiliului de Administratie al Regiei Autonome AEROPORTUL INTERNAȚIONAL "GEORGE ENESCU" Bacău – 2025, transmis prin adresa nr. 2131/2026 înregistrată la Consiliul Județean Bacău sub nr. 14710/2026, reies următoarele aspecte:

A: Gradul de îndeplinire a indicatorilor de performanță financiari:

- a) În ceea ce privește „**Rata de creștere CAPEX**” – valoarea țintă pe anul 2025 conform contractelor de mandat a fost de 2,5% iar rezultatul obținut a fost de 21,42%;
- b) În ceea ce privește „**Levierul (solvabilitatea generala)**” – valoarea țintă pe anul 2025 conform contractelor de mandat a fost de min. 1 iar rezultatul obținut a fost de 5,72;
- c) În ceea ce privește „**Rata de rotație a activelor**” – valoarea țintă pe anul 2025 conform contractelor de mandat a fost de 5% iar rezultatul obținut a fost de 20,77%;

- d) În ceea ce privește „**Indicator SIEG (creanțe restante)**” – valoarea țintă pe anul 2025 conform contractelor de mandat a fost de maxim 8.000 mii lei iar rezultatul obținut a fost de 2.312,73 mii lei;
- e) În ceea ce privește „**Rata de creștere a cifrei de afaceri nete**” – valoarea țintă pe anul 2025 conform contractelor de mandat a fost de 2,5% iar rezultatul obținut a fost de 8,11%;
- f) În ceea ce privește „**Rata de plata a dividendelor (procent vărsat din profitul nedistribuit)**” – valoarea țintă pe anul 2025 conform contractelor de mandat a fost de >50% .

B: Gradul de îndeplinire a indicatorilor de performanță nefinanciar:

a) În ceea ce privește indicatorul de performanță nefinanciar operațional, respectiv, numărul total de pasageri, precizăm că traficul de pasageri pe Aeroportul Internațional “George Enescu” Bacău în anul 2025 a fost de 450.931 persoane, cu 204.931 pasageri suplimentari față de anul 2023.

În 2025, Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău a consolidat rețeaua sa prin:

- Menținerea operatorului Dan Air și a bazei operaționale pe BCM;
- Continuarea zborurilor Aeroitalia spre Roma;
- Operarea DanAir pe Torino și Milano Bergamo, substituind Milano Malpensa și deservind aceeași arie geografică.

Distribuția traficului de pasageri pe operatori aerieni

Structura traficului pe Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău a fost concentrată în principal de trei operatori, fiind procesați 450.497 de pasageri

- **Wizz Air:** 242.536 pasageri (54% din total);
- **Dan Air:** 164.257 pasageri (37% din total);
- **Aeroitalia:** 26.598 pasageri (aprox. 6% din total).

Primele 5 destinații concentrează volumele critice și asigură stabilitatea portofoliului, în timp ce restul destinațiilor au rol complementar și de testare a pieței.

Destinație	Pasageri 2023	Pasageri 2024	Pasageri 2025	Evoluție
Londra	145.922	178.212	194.408	Pilon strategic; creștere 8%
Roma	29.960	95.506	91.024	Creștere structurală vs 2023
Dublin	1.642	35.629	33.652	Lansare reușită, stabilizare rapidă
Bruxelles	3.704	28.347	24.643	Cerere consolidată
Bergamo	196	35.601	17.698	Destinație strategică

Eficiența operațională

Raportul pasageri/ mișcare a înregistrat o creștere constantă, indicând o utilizare mai eficientă a capacității aeroportuare:

DESTINATIA	CAPACITATE GENERATA/FOTOLII			TRAFIC PASAGERI			MISCARI DE AERONAVE			GRAD DE INCARCARE		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
LONDRA LUTON	174993	212190	241228	145922	178212	194408	714	958	1087	83%	84%	81%
ROMA	38434	127458	113144	29960	95506	91024	215	708	520	78%	75%	80%
MILANO MALPENSA	57357	75881	9542	49718	61519	7395	250	319	42	86%	81%	77%
DUBLIN	3240	45904	42513	1642	35629	33652	17	255	258	50%	78%	79%
BRUXELLES	7380	42088	33490	3704	28347	24643	13	230	204	51%	67%	74%
MILANO BERGAMO	756	50820	22864	196	35601	17698	4	282	144	25%	70%	77%
TORINO	8280	45030	34733	3803	33125	30096	29	251	213	45%	74%	87%

PASAGERI/MISCARI AERONAVE		
	MISCARI	PAX/MISCARE
2023	2135	116
2024	4598	115
2025	3705	120

b) În ceea ce privește indicatorul de performanță nefinanciar specific activității de guvernare corporativă, respectiv, numărul de reuniuni/ședințe ale Consiliului de Administrație, precizăm că în anul 2025, Consiliul de Administrație al Regiei Autonome Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău, s-a întrunit de 15 ori, îndeplinindu-și obligațiile legale prevăzute în Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, dar și în contractele de mandat. Participarea membrilor Consiliului de Administrație a fost de 100%, asigurând cvorumul legal și decizional.

c) În ceea ce privește indicatorul de performanță nefinanciar specific activității de guvernare corporativă, respectiv, managementul eficient și eficace al riscurilor care ar putea afecta realizarea obiectivelor regiei autonome, precizăm că în anul 2025, a fost actualizată politica de gestionare a riscurilor, ca parte a sistemului de control intern managerial, a fost validat registrul de riscuri operationale și instituționale, au fost stabilite responsabilitățile pe tipuri de risc, prin alocarea unor responsabili/coordonatori interni pentru fiecare structură a regiei autonome. De asemenea, menționăm că, la nivelul regiei autonome, au fost monitorizate riscurile critice asociate derulării contractelor comerciale, infrastructurii critice, siguranței și securității aeroportuare, schimbărilor legislative și resurselor umane.

d) În ceea ce privește indicatorul cheie de performanță nefinanciar specific activității de guvernare corporativă, respectiv, raportarea la timp a gradului de îndeplinire a indicatorilor de performanță ai regiei autonome, precizăm că pe parcursul anului 2025, Regia Autonomă Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău a asigurat raportarea la timp a gradului de îndeplinire a indicatorilor de performanță stabiliți prin contractele de mandat, cu respectarea termenelor legale prevăzute de Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare. Toate rapoartele semestriale și anuale au fost transmise către autoritatea tutelară, în termenul legal, asigurând transparența și monitorizarea continuă a rezultatelor.

e) În ceea ce privește indicatorul cheie de performanță nefinanciar specific Gradul de satisfacție al beneficiarilor serviciilor aeroportuare, valoarea țintă pentru anul 2025 conform contractelor de mandat a fost de >90% iar rezultatul obținut a fost de 92,56%.

Consiliul Județean Bacău, în calitate de autoritate tutelară, a urmărit îndeplinirea obligațiilor ce revin administratorilor conform contractelor de mandat, a obiectivelor și a indicatorilor cheie de performanță aprobați de prin Hotărârea Consiliului Județean Bacău nr. 91/2024 privind aprobarea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari rezultați din Planul de administrare al Consiliului de administrație al R.A. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL „GEORGE ENESCU” Bacău. Progresul realizat este detaliat după cum urmează:

ANALIZA INDICATORILOR-CHEIE DE PERFORMANȚĂ

Categorie KPI	KPI	Obiectiv de performanță	Valori tinta conform contractelor de mandat (An 2025)	Rezultat obtinut
				01.01-31.12.2025
Politica de investiții	Rata de creștere CAPEX Capital propriu/ Active imobilizate Rata de creștere 2024=0,14	Creșterea eficienței activității RA în domeniul aeroportuar(eficiența activității reprezintă	2,5%	21,42 %

Categorie KPI	KPI	Obiectiv de performanta	Valori tinta conform contractelor de mandat (An 2025)	Rezultat obtinut
				01.01-31.12.2025
	2025=0,18 Rata de crestere=0,18-0,14/0,14=21,42%	cresterea profitului net fata de anul precedent care constituie sursa proprie de finantare pentru investitii)		
Finanțarea	Levierul (solvabilitatea generala) Active circulante/Datorii totale	Asigurarea capacității de plata a datoriilor totale	min.1	5,72
Operațiuni	Rata de rotație a activelor; Cifra de Afaceri/Active totale	Asigurarea eficienței managementului activelor	5%	20,77%
	Indicator SIEG (creanțe restante)	Asigurarea a lichiditatii permanente	max. 8.000 mii lei	2.312,73 mii lei
Rentabilitate	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	Asigurarea eficienței managementului serviciilor prestate	2,5%	8,11 %
Politica de dividende	Rata de plata a dividendelor (procent vărsat din profitul nedistribuit)	Menținerea unei politici sustenabile de dividende	>50%	60% (10% varsaminte din profit net salariat+50% Consiliul Judetean Bacau)
Operaționali	Număr suplimentar de pasageri	Atragerea de noi operatori aerieni; deschiderea de noi rute aeriene; îmbunătățirea continuă a calității proceselor de realizare a serviciilor, etc	>25.000 Pax suplimentari =75.000 pax suplimentari deserviti	An 2023 = 246.000 pax. deserviti An 2024 = 559.644 pax. deserviti An 2025 = 450.931 pax >313.644 pax. suplimentari(2024/2023) <108.713 pax (2025/2024) =204.931 pax suplimentari (2025)
Governanta corporativa	Număr de reuniuni/ședințe ale Consiliului de Administrație	Minim o ședință pe luna a CA -ului	>12	15

Categorie KPI	KPI	Obiectiv de performanta	Valori tinta conform contractelor de mandat (An 2025)	Rezultat obtinut
				01.01-31.12.2025
	Stabilire politica de gestionare riscuri	<i>Managementul eficient si eficace al riscurilor care ar putea afecta realizarea obiectivelor RA</i>	DA	DA
Servicii publice	Gradul de satisfactie al beneficiarilor serviciilor aeroportuare	<i>Calitatea produselor, serviciilor si respectarea drepturilor calatorilor</i>	>90%	92,56%

PROIECTE DEMARATE ȘI LUCRĂRI DE MENTENENĂȚĂ A INFRASTRUCTURII AEROPORTUARE ÎN ANUL 2025

Activitatea de Investiții a fost asigurată din alocații bugetare sub formă de compensații în anul 2025, proiecte aflate în perioada de garanție, după cum urmează:

I. Creșterea capacității portante și modernizarea pistei de decolare aterizare și a suprafețelor de mișcare aferente la Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău, care are o valoare totală de 193.778.914,56 lei din care: suma de 137.851.138,67 lei este finanțată din FEDR, în baza contractului de finanțare nr.18 din dată de 21.09.2018 SMIS 125945.

- Pista de decolare aterizare (inclusiv acostamente) - 197.789 mp;
- Cale de rulare CHARLIE (inclusiv acostamente) - 27.603 mp;
- Cale de rulare DELTA (inclusiv acostamente) -5.798 mp;
- Racordare platforma de stationare aeronave la caile de rulare (inclusiv acostamente) -10.413 mp;
- Platforme antisuflu - 8.168 mp;
- Drum perimetral de securitate 25.450 mp;
- Amenajare RESA (RESA 16 si RESA 34) la capetele pistei -72.000 mp;
- Utilaje, Echipamente tehnologice si functionale care necesita montaj;
- Executie lucrari de balizaj, integral tehnologie LED

II. Proiectul Creșterea gradului de securitate și siguranța la RA Aeroportul Internațional George Enescu Bacău a contribuit la dezvoltarea economică a zonei, precum și pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii aeroportuare, prin corelarea cu obiectivele tematice ale Strategiei Europa 2020 promovând un sistem de transport aerian durabil a fost derulat începând cu anul 2020 și finalizat în decembrie 2024.

III. Investiții noi realizate la RA Aeroportul Internațional George Enescu Bacău

- a) Programul „Bacău Re-Connect II” – ajutor de minimis;
- b) Parcul fotovoltaic pentru autoconsum.

Concluzii

Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău, reprezintă un pilon important în procesul de dezvoltare durabilă a județului Bacău, ce poate crea oportunități de dezvoltare a relațiilor economice, poate genera dinamică în mediul de afaceri, și, nu în ultimul rând, poate oferi un avantaj competitiv pentru atingerea unei poziții dominante la nivel regional.

Cifrele anului 2025 indică o consolidare strategică și maturizare operațională, în contextul depășirii, în anul 2023, a situației de criză generate de insolvența operatorului Blue Air, închiderea bazei operaționale Wizz Air și limitarea temporară a operațiunilor la doar două destinații regulate, respectiv Londra Luton și Milano Malpensa.

Performanțele obținute în 2025 au fost evidențiate prin rezultate solide în toate ariile de activitate – operațională, tehnică, comercială, financiar-contabilă, resurse umane și securitate. Implementarea proiectelor de investiții și modernizare, cu accent pe eficiență energetică, sustenabilitate și optimizarea infrastructurii, a contribuit semnificativ la creșterea performanței generale și la îmbunătățirea experienței pasagerilor.

În ansamblu, rezultatele obținute în 2025 confirmă consolidarea poziției Aeroportului Internațional „George Enescu” Bacău la nivel regional și național și reflectă angajamentul ferm al managementului pentru siguranță, performanță operațională, sustenabilitate și servicii de calitate orientate către nevoile pasagerilor și partenerilor comerciali.

În anul 2025 structura de management a cooperat într-un mod optimizat cu autoritățile județene și naționale, astfel încât să continue să asigure sustenabilitatea și performanța regiei, chiar și în aceste condiții, în ceea ce privește mobilitatea durabilă, calitatea serviciilor, reziliența și redresarea traficului aerian la aeroportul băcăuan.

De asemenea, la fel ca în anii precedenți, prioritățile strategice ale structurii de management s-au conturat având la bază implementarea următoarelor principii: eficiență economică, calitatea și siguranța serviciilor, integrare, sustenabilitate și predictibilitate economică și operațională și, nu în ultimul rând, responsabilitate pentru mediu și alinierea la agendele europene.

Din punct de vedere operațional, activitatea s-a desfășurat normal, neînregistrând-se evenimente sau incidente.

Țintele strategice (de îndeplinit pe întreaga perioadă a mandatului) sunt îndeplinite, pentru fiecare dintre acestea fiind întreprinse acțiuni concrete care duc spre ideea că acestea vor fi îndeplinite integral la finalizarea mandatului.

Indicatorii de performanță, aferenți anului 2025, așa cum au fost prevăzuți în contractele de mandat și aprobați prin Hotărârea Consiliului Județean Bacău nr. 91/2024 privind aprobarea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari rezultați din Planul de administrare al Consiliului de administrație al R.A. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL „GEORGE ENESCU” Bacău, respectiv prin Hotărârea Consiliului Județean Bacău nr. 110/2024 privind aprobarea indicatorilor - cheie de performanță, rezultați din Planul de administrare al Consiliului de administrație al R.A. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL „GEORGE ENESCU” Bacău, conform datelor din Raportul de activitate al membrilor Consiliului de Administrație al Regiei Autonome AEROPORTUL INTERNAȚIONAL ”GEORGE ENESCU” Bacău pentru anul 2025, au fost îndepliniți integral.

DIRECTOR EXECUTIV,
Direcția economică
Gabriela Mitrea

DIRECTOR EXECUTIV,
Direcția resurse umane, management
Anca - Virginia Sava - Găină

Întocmit,
Consilier: Andi Iaut