

## RAPORT 2020

# AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL AEROPORTULUI INTERNATIONAL "GEORGE ENESCU" BACAU



## CUPRINS

I.	PREAMBUL.....	3
II.	ACTIVITATEA DE ADMINISTRARE.....	3
II.1.	Prezentare Generala.....	3
III.	OBIECTIVE STRATEGICE.....	5
III.1.	Activitatea de dezvoltare și investiții la R.A. Aeroportului Internațional "George Enescu" Bacău 2020	
III.1.1.	Proiecte de investiții din Fonduri Europene .....	5
III.1.2.	Investiții realizate din fonduri proprii.....	8
III.2.	Cresterea siguranței și securității.....	8
III.3.	Diversificarea și dezvoltarea serviciilor.....	10
III.4.	Dezvoltarea resurselor umane.....	14
IV.	INFORMATII FINANCIARE SI RAPORTARI CONTABILE 2020.....	15
IV.1.	Situația patrimoniului Regiei Autonome la data de 31.12.2020.....	15
IV.2.	Contul de profit și pierdere.....	18
IV.3.	Determinarea rezultatului exercitiului financiar.....	20
IV.4.	Activități de verificare și control.....	20
IV.5.	Criterii specifice și indicatori de performanță.....	22
IV.6.	Execuția bugetară 2020.....	24
IV.7.	Concluzii și măsuri privind activitatea economico –finanțiară.....	25
V.	ACTIVITATEA CURENTA.....	26
V.1.	Măsuri adoptate de Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău în contextul pandemiei de COVID -19.....	26
V.2.	Activitatea operațională.....	28
V.3.	Activitatea tehnică.....	28
VI.	CONCLUZII.....	29

## **I. PREAMBUL**

Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău este regie autonomă cu specific deosebit, de interes local, sub autoritatea Consiliului Județean Bacău, care funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară, conform prevederilor HG 398/1997 și respectiv a OUG 61/2011 privind reglementarea unor măsuri privind finanțarea regiilor autonome aeroportuare.

Aeroportul își desfășoară activitatea în temeiul Regulamentului de Organizare și Funcționare aprobat de către Consiliul Județean Bacău, în conformitate cu prevederile HG 398/1997 privind trecerea unor regii aeroportuare de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor județene, ale Legii numărul 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale, cu modificările și completările ulterioare, precum și a Ordoantei de Urgență a Guvernului numărul 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, actualizată.

Conform Ordinului nr. 103/2011 emis de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, Aeroportul din Bacău a fost certificat ca și aeroport internațional și recertificat în urma finalizării implementării proiectului "Modernizarea și dezvoltarea Infrastructurii de Transport Aerian la Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău".

Particularitățile activității desfășurate rezidă în prevederile legislative menționate anterior și au fost transpuse prin încredințarea Serviciului de Interes Economic General, de către Consiliul Județean Bacău, prin Hotărârea nr. 137/2018.

Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău este membru al Asociației Aeroporturilor din România și reprezintă unul din aeroporturile cu o dezvoltare constantă în zona centrală și de Nord - Est a țării, chiar în condițiile anului 2020.

Prezentul Raport anual reprezintă transpunerea, la nivelul Aeroportului Internațional "George Enescu" Bacău a prevederilor art. 56 din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, conform cărora Consiliul de Administrație prezintă anual, un Raport cu privire la activitatea de administrare, care include și informații cu privire la executia contractelor de mandat, detalii cu privire la activitățile operaționale, la performanțele financiare ale Regiei Autonome, precum și la rapoartele contabile anuale ale acesteia.

## **II. ACTIVITATEA DE ADMINISTRARE**

### **II.1. Prezentare Generală**

Regia Autonomă este administrată de un Consiliu de Administrație, format din 7 persoane – un administrator executiv și 6 membri neexecutivi, în următoarea structură:

- un reprezentant al Ministerului Finanțelor Publice,
- un reprezentant al autorității publice tutelare,
- 1-5 persoane cu experiență în administrarea/managementul unor regii autonome în domeniul de activitate al regiei autonome;

Consiliul de Administrație a fost numit în semestrul II 2019, în conformitate cu Hotărârea Consiliului Județean Bacău nr. 122 din data de 14.06.2019 și completată prin Hotărârea nr.218 din data de 30.09.2019, având următoarea componență:

- Presedinte Executiv** - Chelaru Oana Daniela  
**Membri**
- Gireada Cornelia
  - Chiper Nina
  - Hagy Ioan
  - Chirica Bogdan Ionel
  - Dumitrescu Livia Cornelia

În conformitate cu legislația în vigoare, și în special cu atribuțiile conferite prin Hotărârea Consiliului Județean Bacău nr. 153/2019 de aprobare a Regulamentului de Organizare și Funcționare al Aeroportului Internațional "George Enescu" Bacău, acesta hotărăște în toate problemele privind activitatea Aeroportului Internațional "George Enescu" Bacău, cu excepția celor, care potrivit legii, sunt date în competența altor organe.

În anul 2020, activitatea a fost desfășurată cu respectarea măsurilor de prevenire și limitare a răspândirii coronavirusului.

Acesta a susținut procesul investițional și activitatea curentă a Regiei Autonome, urmărind ducerea la îndeplinire a obiectivelor. Măsurile adoptate au avut în vedere atât eficientizarea activității aeroportuare prin exploatarea rațională a resurselor disponibile, cât și îmbunătățirea calității serviciilor oferite pasagerilor și a creșterii siguranței sanitare în contextul epidemiologic.

### **III. OBIECTIVE STRATEGICE**

Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare a stabilit reguli de guvernare a sistemului de administrare și control precum și raporturile dintre autoritatea publică tutelară și organele întreprinderii publice.

Aeroportul reprezintă o componentă importantă a infrastructurii oricărei regiuni, cu impact deosebit asupra dezvoltării acesteia.

Misiunea Aeroportului Internațional „George Enescu” Bacău este aceea de a asigura un serviciu de interes economic general, la nivelul standardelor europene, prin furnizarea de servicii aeroportuare, infrastructura și facilități necesare transportului aerian de pasageri, în condiții de siguranță și securitate, astfel încât să permită o dezvoltare durabilă și sustenabilă a acestuia.

Planul de administrare al Consiliului de Administrație, aprobat prin Hotărârea nr. 202/2019 la data de 29.08.2019 reprezintă instrumentul de lucru al administratorilor, prin intermediul cărora s-au stabilit direcțiile de dezvoltare ale regiei autonome pe perioada mandatului de 4 ani.

Obiectivele aprobate sunt următoarele:

- III.1. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii aeroportuare;
- III.2. Creșterea siguranței și securității aeroportuare;
- III.3. Diversificarea și dezvoltarea serviciilor aeroportuare;
- III.4. Dezvoltarea resurselor umane prin îmbunătățirea eficienței și productivității angajaților
- III.5. Aplicarea principiilor de guvernare corporativă.

### III.1. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii aeroportuare

Una din prioritățile Consiliului de Administrație a fost urmărirea și realizarea proiectelor de modernizare ale Aeroportului Internațional "George Enescu" Bacău.

#### III.1.1. Proiecte de investiții realizate din fonduri europene

##### a) Creșterea capacității portante și modernizarea pistei de decolare aterizare și a suprafețelor de mișcare aferente la Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău

Investiția de cea mai mare anvergură din istoria Aeroportului din Bacău și una din cele mai importante din țară în domeniul aeroportuar a fost demarată în anul 2019.

Anul 2020 a reprezentat o nouă etapă în amplul proces de modernizare a Aeroportului Internațional și a presupus modernizarea structurilor rutiere aeroportuare (pista cu structura flexibilă și cai de rulare), instalarea unui sistem de balizaj modern CAT II, extinderea platformei de îmbarcare și debarcare, construirea unui drum perimetral de securitate și a 2 platforme antisuflu, precum și amenajarea zonelor de siguranță RESA la capetele pistei.

Proiectul, în valoare totală de 35 mil euro, a fost finanțat în cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare 2014 – 2020, Obiectiv Specific 2.3. „Creșterea gradului de utilizare sustenabilă a aeroporturilor”.

De altfel, în prezent, Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău a accesat un procent **de peste 75% din totalul fondurilor acordate aeroporturilor din România, în cadrul POIM 2014-2020**, a obținut cel mai mare grad de absorbție aferent actualei perioade de finanțare, și respectiv, a obținut cea mai mare intensitate a ajutorului de stat, astfel încât contribuția din bugetul județului este de doar 2% din cheltuielile eligibile, reprezentând cel mai mic procent de cheltuieli.

Construcția propriu zisă a suprafețelor aeroportuare s-a suprapus cu pandemia de COVID-19 și a presupus o desfășurare complexă de forță din partea Antreprenorului, concretizată în echipamente și resurse umane, inclusiv transportul stației de asfalt din Spania, în perioada martie – mai 2020, pe cale maritimă, când toată Europa a fost în lock down.

Proiectul tehnic a prevăzut efectuarea lucrărilor în 4 etape, dintre care 3 au presupus desfășurarea activității sub trafic aerian, pe o pistă de decolare aterizare limitată la **2.000 m**, față de 2500 m. În prima etapă, Antreprenorul a modernizat primii 500 m de la capatul de N al pistei, **micsorând termenele de suspendare a activității aeroportuare**. Acest fapt s-a realizat numai prin implementarea unor proceduri și măsuri de siguranță suplimentare și implicarea activă permanentă a personalului aeroportuar.



Etapa a III-a de modernizare a presupus închiderea totală a pistei în perioada 15 august – 16 octombrie, lucrările, desfășurându-se zi și noapte (24h/24h)

Zi



Noapte



Privind detaliile tehnice, reliefram câteva aspecte în premieră:

- cea mai scurtă implementare a unui astfel de proiect în România, mare parte din lucrări fiind efectuate sub trafic aerian (zboruri pasageri, zboruri Baza Aeriană, zboruri mentenanță Aerostar, zboruri tip SMURD)
- balizajul CAT II, exclusiv pe leduri, singurul astfel de balizaj existent pe un aeroport din România;



- acostament de 2500 m, cel mai mare acostament la o pista;
- printre putinele aeroporturi din UE cu zona antisuflu asfaltata.

În cifre brute, modernizarea pistei de decolare aterizare a însemnat:

- 130.000 tone de asfalt
- 120 km de cabluri de balizaj
- 1.000 de lămpi și becuri de semnalizare
- 6 km de conducte de canalizare/pluviale
- 4.000 mc de apă consumați pe lună



*În cadrul proiectului, Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău, a făcut obiectul unor audituri de conformare și monitorizare din partea auditorilor Autorității Aeronautice Civile Române (AACR), care au supravegheat, evaluat și autorizat noile elemente constructive.*

*La nivel național, AACR este singurul organism tehnic specializat, care are competența de a certifica și superviza din punct de vedere al siguranței funcționării unui aeroport.*

*Prin activitățile desfășurate, auditorii AACR au susținut faptul că, lucrările s-au desfășurat cu respectarea normelor de siguranță aeronautică și au certificat faptul că, toate obiectivele noi de investiții sunt conforme cu normele europene prevăzute în Regulamentul (EU) nr.139/2014 de stabilire a cerințelor tehnice și a procedurilor administrative referitoare la aerodromuri.*

Certificarea Aeroportului a presupus o analiză teoretică și practică a proiectului implementat, respectiv:

- Calitatea pistei de decolare aterizare și a suprafețelor de mișcare aferente în ceea ce privește posibilitatea efectuării operațiilor aeriene în condiții de siguranță cu toate categoriile de aeronave, indiferent de condițiile meteo;

- Funcționarea fără restricții a instalațiilor de balizaj care concurează efectiv la efectuarea zborurilor în deplină siguranță;
- Existența și însușirea tuturor procedurilor care reglementează desfășurarea activității ;
- Instruirea personalului propriu și a celor care utilizează suprafețele de mișcare din cadrul Aeroportului din Bacău despre noile condiții de operare a infrastructurii: pista de decolare aterizare, balizaj, panouri de informare, marcaje ;
- Verificarea respectării proiectului tehnic, avizat în prealabil de către AACR și punerea în aplicare a avizului de conformare cu prevederile Regulamentului European nr. 139/2014.

*In data de 16.09.2020 a fost emis noul Certificat de autorizare al Aeroportului Internațional, care a fost actualizat în aprilie 2021.*

Lucrările au fost finalizate pe data de 15.04.2021, cu o întârziere de 10 zile, pe fondul pandemiei de COVID-19, iar Procesul verbal de recepție a fost încheiat la data de 20.05.2021.

- b) Un alt proiect dezvoltat de administratorul de aeroport este "**Creșterea gradului de siguranță și securitate la Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău**".

Dezvoltarea infrastructurii aeroportuare și modernizarea condițiilor de siguranță și securitate, la Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău au reprezentat elementele cheie pentru promovarea acestui proiect.

Unul din obiectivele acestuia prevede înlocuirea echipamentelor și utilajelor existente, cu o durată de viață cuprinsă între 20 și 30 ani, prin fonduri europene cu unele noi, în concordanță cu noile tehnologii de protecție a mediului înconjurător și a eficientizării utilizării resurselor materiale.

Astfel parcul auto aeroportuar va cuprinde echipamente și utilaje precum autospeciala PSI, mașina de intervenție rapidă, utilaj pentru întreținerea zonelor de siguranță, instalație laser pentru îndepărtarea pasărilor, autofreza de zapadă care vor răspunde necesităților operaționale și tehnice.

Contractul de finanțare a fost semnat în data de 30.12.2020 și are ca termen de finalizare 30.06.2022.

Valoarea totală a contractului de finanțare este de 69.201.992,82 lei din care valoarea totală eligibilă este de 52.186.911,43 lei.

Din totalul cheltuielilor eligibile, un procent de 85% va fi finanțat din Fondul European de Dezvoltare Regională, 13% de la bugetul de stat și 2% din Bugetul Consiliului Județean Bacău.

- c) **Synchronised Performance Based Navigation Implementation Cohesion Europe (SPICE)**

Dezvoltat în parteneriat cu ROMATSA și Asociația Aeroporturilor, proiectul sus menționat vizează creșterea eficienței gestionării traficului aerian și a serviciilor de navigație aeriană.

Obiectivul proiectului privește modernizarea sistemului european de management al traficului aerian și din partea administrațiilor de aeroport presupune elaborarea unor studii de obstacolare prin intermediul cărora se identifică condițiile, restricțiile și obligațiile impuse sau recomandate de reglementările aeronautice civile naționale și internaționale, pentru realizarea și menținerea siguranței zborului și manevrelor aeronavelor în spațiul aerian și la sol.



### **III.1.2. Investiții realizate din fonduri proprii**

Prin Hotărârea Consiliului Județean Bacău nr. 65 din data de 31.03.2021 au fost aprobate obiective de investiții în valoare de 207.647,82 mii lei din care 8.408,13 mii lei alocate bugetare, 196.227,88 mii lei partea de cofinanțare în cadrul proiectelor de investiții, iar 3.011,81 mii lei din surse proprii ale Aeroportului Internațional din Bacău.

Programul investițional din surse proprii a fost influențat în mod negativ de contextul epidemiologic, în sensul în care, atât administratorul de Aeroport, cât și agenții economici care activează în domeniul aviatic au înregistrat dificultăți financiare.

Din fondurile proprii ale Regiei Autonome au fost finanțate bunuri și servicii aferente patrimoniului propriu al acesteia, precum dintre care menționăm:

- Actualizarea Studiului de obstaculare – document obligatoriu în cadrul procedurilor de autorizare a zonelor cu servituti aeronautice (zone obligatorii pentru desfășurarea zborurilor în deplină siguranță);
- Studiu privind stabilirea zonelor de servituti aeronautice;
- Studiu determinare declinație magnetică și a variației anuale – necesar pentru întocmirea procedurilor de zbor instrumentale;
- Autobuz electric specific activităților aeroportuare, achiziționat prin leasing financiar, care asigură eliminarea în totalitate a poluării, reducerea consumului de combustibil și folosirea energiei verzi alternative;
- Studiu ornitologic – reprezentând metoda prin care administratorul de aeroport monitorizează viața sălbatică, în vederea eliminării pericolelor pentru activitatea operațională, obligație impusă prin reglementările aeronautice;
- Lucrări Gard de securitate în vederea împrejmuirii zonei de Nord a Aeroportului Internațional;

Menționăm faptul că, pe parcursul întregului an, administratorul de aeroport a asigurat fondurile necesare implementării măsurilor de prevenire și combatere COVID -19, fiind un important cost suplimentar în cadrul bugetului de venituri și cheltuieli.

### **III.2. Creșterea siguranței și securității aeroportuare**

Activitatea de Management a Siguranței în cadrul Aeroportului Internațional "George Enescu" Bacău s-a desfășurat în conformitate cu Regulamentul (UE) nr. 139/2014 și cu Manualul Sistemului de Management al Siguranței.

Un rol important în menținerea condițiilor de siguranță pe parcursul desfășurării lucrărilor de modernizare sub trafic aerian l-a avut Comitetul de Evaluare a Siguranței.

În cadrul acestui comitet, au fost analizate condițiile de desfășurare a traficului aerian, în urma unor evaluări periodice a activității operaționale.

Evaluările periodice au cuprins monitorizarea măsurilor de siguranță adoptate de către Antreprenor pe parcursul desfășurării întregului proiect, precum și eficacitatea proceselor de management prin alocarea adecvată a tuturor resurselor necesare atingerii standardelor de siguranță.

Activitatea de Management a riscurilor este parte integrantă a Sistemului de Management al Siguranței și a cuprins identificarea și evaluarea riscurilor în activitatea operațională, precum și măsuri recomandate pentru reducerea acestora la un nivel acceptabil.

Sistemul de management în domeniul securității aeronautice, implementat la nivelul R.A Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău, are ca scop menținerea la un nivel ridicat al măsurilor, astfel încât să

fie prevenite acțiunile de natura ilicită îndreptate împotriva activităților de aviație civilă, desfășurate pe aeroport.

Totodată au fost elaborate politici corespunzătoare, actualizate periodic în strânsă legătură cu amenințările și riscurile în continuă schimbare, precum și progresele tehnologice, în special pe durata desfășurării activităților de modernizare din cadrul proiectului de investiții "Creșterea capacității portante și modernizarea pistei de decolare aterizare și a suprafețelor de mișcare aferente la R.A AIGEB".

În decursul anului 2020, în plus față de activitățile uzuale:

- asigurarea cadrului procedural specific;
- implementarea standardelor și menținerea nivelului optim al securității aeroportuare;
- menținerea în parametrii nominali a aparaturii de control de securitate instalată la nivelul aeroportului, vitala activităților de procesare a pasagerilor și bagajelor transportate de către aceștia, în vederea imbarcării la bordul aeronavei;
- monitorizarea gradului de conformitate în domeniul securității aviației civile;
- asigurarea standardelor de securitate, în contextul pandemiei Covid - 19;
- activități de verificare și evaluare realizate de către Autoritatea Aeronautică Civilă Română,

s-a acordat o atenție sporită activităților desfășurate în cadrul lucrărilor de santier cu accent pe organizarea și implementarea măsurilor de securitate impuse de reglementările naționale și internaționale în vigoare, după cum urmează:

- elaborarea unui cadru procedural în strânsă legătură cu necesitățile și dinamica santierului;
- activități de pregătire și instruire în vederea obținerii dreptului de acces în Zonele de Operațiuni Aeriene;
- activități de verificare aprofundată a antecedentelor personalului angajat în activitățile de santier, în vederea eliberării legitimațiilor de acces;
- activități specifice de control acces în Zona de Operațiuni Aeriene;
- modificarea Partilor Critice a Zonelor de Securitate cu Acces Restrictionat prin Decizii de Presedinție Executiv, în vederea instituirii de zone demarcate "șantier în lucru";
- amplasarea de delimitări și signalistică specifică, între Zonele de Operațiuni Aeriene și zonele de santier, conform Programului Național de Securitate Aeronautică;
- suplimentarea activităților de patrulare și supraveghere în zonele de lucru ale constructorului, în regim h24;
- monitorizarea exclusivă prin sistemul TvCI a zonelor specifice santierului;
- actualizarea documentației aferente Serviciului de Securitate Aeroportuară și Documente Clasificate în concordanță cu noile modificări aduse asupra infrastructurii.

Măsurile adoptate au avut în vedere atât eficientizarea măsurilor de securitate implementate la nivelul aeroportului, cât și impactul acestora asupra activităților de proiectare, dezvoltare, procedurare și supervizare a întregului proces de lucru.

### **III.3. Diversificarea și dezvoltarea serviciilor aeroportuare**

Echipa de management a Aeroportului și-a intensificat eforturile în vederea identificării de noi oportunități în programul de dezvoltare a rutelor aeriene operate la/de la Bacău. Au fost inițiate/continuate

discuții cu cei mai importanți operatori aerieni, au avut loc runde de întâlniri cu cele mai importante agenții de turism din România în vederea fructificării noilor condiții de procesare și introducerii de curse charter de vacanță. Eforturile nu au întârziat să apară.

### **Cel mai mare operator aerian low-cost – Wizz Air, în premieră la Bacău**

Diversificarea destinațiilor și atragerea de noi operatori aerieni care oferă cele mai bune soluții de călătorie adaptate nevoilor pasagerilor, reprezintă o prioritate permanentă pentru Administrația aeroportului.

Împ de mai multe săptămâni, stafful administrativ al administratorului de aeroport și conducerea Wizz AIR au efectuat formalitățile și au stabilit termenii și condițiile desfășurării acestui mare operator aerian la Aeroportul Bacău. Discuțiile au fost purtate în regim de videoconferințe on-line și prin corespondența electronică, la final cele două părți ajungând la un acord privind începerea activităților de zbor de pe aeroportul bacăuan.

Wizz Air este cel de-al doilea operator aerian care alege să își dezvolte operațiunile la Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău, recunoscând potențialul regiunii într-o perioadă în care industria aviatică este greu încercată de efectele pandemiei COVID-19.

Astfel, pe 16 iunie 2020, Wizz Air, compania aeriană cu cea mai rapidă creștere și cel mai verde transportator aerian din Europa, dar și cea mai mare linie aeriană din România, a anunțat oficial deschiderea celei de-a 31-a baze la Bacău. Compania aeriană a alocat 2 aeronave Airbus A320 din noiembrie 2020.

Odată cu înființarea noii baze, Wizz Air a anunțat și lansarea a 12 noi rute din Bacău către 6 țări începând cu 29 octombrie 2020, respectiv : Torino, Veneția Treviso, Bologna, Roma Fiumicino, Milano Bergamo, Catania (Italia), Larnaca (Cipru), Londra Luton, Liverpool (Marea Britanie), Memmingen / München Vest (Germania), Billund (Danemarca) și Bruxelles Charleroi (Belgia).

Noile zboruri ce conectează Bacăul cu importante destinații din Europa, vin, în întâmpinarea nevoilor de mobilitate ale pasagerilor din cadrul întregii comunități deservite de Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău și vor susține în continuare dezvoltarea Aeroportului Bacău, reprezentând totodată un rezultat al eforturilor susținute ale echipei aeroportului de a diversifica oportunitățile de călătorie oferite de la Bacău, precum și de a stimula dezvoltarea economică și turismul în regiune.

Wizz Air este o companie dedicată spre a oferi o rețetă de zbor sustenabilă în concordanță cu cerințele de mediu actuale, se zboară cu aeronave de tip Airbus Neo cu cea mai mică amprentă de carbon – cea mai tânără și cea mai verde flotă din Europa, de asemenea compania aeriană implementează standarde înalte de măsuri de igienă și siguranță.



## Blue Air – marirea Bazei și noi zboruri din Bacău

Modernizarea infrastructurii aeroportuare a determinat principala companie românească de zboruri Low cost, Blue Air, să-și stabilească noi strategii de dezvoltare pe aeroportul bacăuan. Astfel, a fost suplimentat numărul de aeronave (3), au fost introduse destinații noi către Franța, Germania, Spania. Blue Air a decis ca toate cursele efectuate de pe Aeroportul Iași să fie mutate în Bacău. Destinațiile anunțate încă de la începutul verii 2020 au fost: Londra Roma Bergamo Torino Dublin Bruxelles Paris Madrid Barcelona Köln München, la care s-au adăugat și cursele interne București și Cluj Napoca.

În data de 21 octombrie a avut loc conferința de presă la care a participat noul staff de management al Companiei Blue Air coordonat de CEO Krassimir Tanev. Acesta a subliniat importanța parteneriatului cu Aeroportul Bacău, introducerea noilor destinații către Franța, Germania și Spania. De asemenea, proiectul de achiziționare de noi aeronave Boeing 737 MAX a deschis perspectiva introducerii unor destinații premiera începând cu 2021, respectiv Atena, Larnaca, Köln, Paris, Barcelona, München.

Evoluția pandemiei COVID 19 și măsurile impuse pe plan intern și european au afectat însă derularea în condițiile care au stat la baza Strategiei Blue Air, luna decembrie reprezentând perioada în care a început operarea a o parte din zborurile externe anunțate, cele interne fiind temporar amânate.



Destinațiile pentru anul 2020, precum și numărul de pasageri procesați sunt reliefate detaliat în următorul tabel:

2020				
Nr	ȚARA	ORAȘ	Pasageri	Mișcări
1	ANGLIA	LONDRA	41059	342
2	IRLANDA	DUBLIN	18611	153
3	ITALIA	ROMA	15177	132
4	ITALIA	TORINO	11437	95
6	ITALIA	MILANO	11376	87
7	BELGIA	BRUXELLES	9878	95
8	ANGLIA	LIVERPOOL	7113	47
9	ITALIA	BOLOGNA	5207	38
10	DANEMARCA	BILLUND	1861	24
<b>11</b>	SPANIA	MADRID	1209	10

## Chartere pentru vacanțele viitoare

Insistența de a convinge operatorii de turism naționali și locali de oportunitatea introducerii unor chartere de vacanță direct din Bacău s-a materializat prin confirmarea, încă din noiembrie 2020 a destinației Antalya – TURCIA pentru vara anului 2021. În premieră, s-a decis și introducerea unui charter pentru destinația Hurghada EGIPT din primăvara anului 2021, succesul acestei locații de vacanță fiind confirmat de vânzările foarte bune a pachetelor turistice încă de la aflarea oficială a curselor.



În perioada 13.11.2020 -10.12.2020 a avut loc **Campania de informare din cadrul proiectului Ramai în siguranță lansată de Asociația e-Liberare.**

În parteneriat cu reprezentanții Romanian Airport Services, au fost împartite flyere și carduri pasagerilor, pe monitoarele din aerogara au rulat filmulete informative, în mediul on-line s-au făcut postări ale materialelor de social-media. Asociația e - Liberare s-a constituit ca o mișcare socială împotriva fenomenului de trafic de persoane. Astfel, membrii asociației au ca misiune principală construirea unei baze integrate de resurse pentru combaterea traficului de persoane și a exploatării sexuale în România.

Proiectul - și implicit campania de prevenire a exploatării prin muncă s-a desfășurat pe parcursul a 4 luni: septembrie - decembrie 2020 cuprinzând și evenimentul de lansare al campaniei din 14 septembrie. Campania conține informații cu privire la modurile în care se poate evita exploatarea prin muncă sau situațiile de înșelătorie în care se poate ajunge când o persoană decide să plece la muncă în străinătate. În cadrul campaniei au fost pregătite și o serie de 10 vizualuri pentru social media care au fost distribuite în mediul on-line.

Pe **canalele on line** au fost realizate următoarele acțiuni:

- *promovarea Aeroportului în parteneriat cu operatorii aerieni, în cadrul diferitelor campanii promoționale derulate periodic de companiile aeriene care oferă zboruri cu plecare de pe Aeroportul Internațional.*

Campaniile de promovare au avut rolul de a aduce în atenția publicului călător tarifele scăzute pentru destinațiile operate de pe Aeroportul Internațional din Bacău.

- *promovarea activă a activității și realizărilor Aeroportului Internațional "George Enescu" Bacău, a rutelor disponibile și a operatorilor aerieni.*

Aceste demersuri au avut ca scop informarea pasagerilor și publicului interesat cu privire la facilitățile oferite de către Aeroportul Bacăuan.

- *promovarea în parteneriat cu operatorii aerieni pe canalele de social media a destinațiilor disponibile și programului de zboruri aferent acestora cu scopul creșterii gradului de conștientizare a publicului călător în ceea ce privește destinațiile disponibile cu plecare de pe Aeroportul Internațional din Bacău.*

- promovarea în parteneriat cu operatorii aerieni a datelor privind reluarea treptată a traficului comercial aferentă destinațiilor regulate ale Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău care au fost suspendate pentru o perioadă de timp, determinată de împrejurările răspândirii pandemiei SARS CoV2 (Covid-19) și a implementării proiectului de modernizare a suprafețelor aeroportuare.

Aeroportul a menținut o conexiune permanentă și a asigurat răspunsuri prompte la solicitările primite pe paginile de social media din partea publicului călător.

Cele mai multe solicitări au fost legate de informații utile pasagerilor pentru călătoriile lor, respectiv, formalități de check-in, control de securitate, date de contact pentru companiile aeriene sau posibilitatea de achiziționare a biletelor de avion.

Sugestiile și reclamațiile pasagerilor referitoare la serviciile și facilitățile oferite în incinta aeroportului au fost procesate cu atenția cuvenită și s-au făcut demersuri pentru îmbunătățirea situațiilor reclamate de către aceștia.

Având în vedere contextul pandemiei cu noul coronavirus (COVID-19), Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău a venit, în mod constant, în sprijinul pasagerilor săi atât prin distribuirea materialelor informative despre coronavirus, informări asupra tuturor măsurilor luate în vederea combaterii răspândirii coronavirusului, cât și prin publicarea acestora pe canalele de socializare oficiale ale aeroportului. În acest sens, în terminalele de plecări și sosiri, la biroul de informații, la cabinetul medical și în zonele ghișeelor de check-in ale aeroportului, au fost afișate mai multe anunțuri de informare și au fost distribuite pasagerilor flyere cu instrucțiuni referitoare la combaterea și prevenirea noului tip de coronavirus.

#### **III.4. Dezvoltarea resurselor umane prin îmbunătățirea eficienței și productivității angajaților**

Managementul resurselor umane a avut în vedere necesitatea asigurării continuității activității și funcțiunii aeroportului, precum și a asigurării tuturor proceselor derulate în cadrul Regiei Autonome, în condițiile implementării proiectului privind "Cresterea capacității portante și modernizarea pistei de decolare aterizare și a suprafețelor de mișcare aferente la Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău" și a contextului epidemiologic generat de pandemia de Covid-19.

Atat pe perioada stării de urgență, a stării de alertă, cât și a implementării proiectului de modernizare a pistei, administratorul de aeroport a adoptat printre altele și ***masura reducerii costului cu resursa umană pentru un număr cuprins între 40 până la 90 salariați, pe perioade diferite de timp, după cum urmează:***

- Decontarea indemnizației de 75% din salariul mediu brut pe economie, potrivit OUG 30/2020 (lunile aprilie și mai a.c.);
- Decontarea unei părți din salariul acordat angajaților, suportată din bugetul asigurărilor pentru șomaj, reprezentând 41,5% din salariul aferent zilelor lucrate în aceste locuri de muncă, pentru un program normal de muncă de 8 ore/zi, dar nu mai mult de 41,5% din câștigul salarial mediu brut, conform OUG 92/2020 (lunile iunie, iulie, august a.c).
- Din decembrie 2020, s-a aplicat măsura reducerii timpului de lucru, conform Ordonanței de Urgență nr. 132/2020 privind măsuri de sprijin destinate salariaților și angajatorilor în contextul situației epidemiologice determinate de răspândirea coronavirusului SARS-CoV-2, precum și pentru stimularea creșterii ocupării forței de muncă stabilirea de programe inegale de lucru astfel încât, între salariați să se asigure existența unui interval de o oră la începerea și la terminarea programului de lucru, într-o perioadă de trei ore.

Toate aceste masuri au fost aplicate in conditiile existentei unei subdimensionari a personalului de specialitate aeroportuar.

**In baza masurilor adoptate si a depunerii documentelor solicitate, in anul 2020, Regia Autonoma a primit de la Agentia Judeteana a Fortei de Munca suma de 659.769 lei.**

### **III.5. Aplicarea principiilor de guvernanta corporativa.**

Consiliul de Administratie al regiei si-a asumat ca principal obiectiv implementarea unui sistem de control managerial, bazat pe obiective clare, stabilite dupa evaluarea si analiza riscurilor organizationale, precum si a oportunitatilor identificate, in conformitate cu prevederile Ordinului pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entitatilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare.

La nivelul Regiei Autonome, Sistemul de control intern managerial implementat:

- Este adaptat dimensiunii, complexitatii si mediului specific regiei;
- Vizeaza toate nivelurile de conducere si toate activitatile sau operatiunile;
- Oferă siguranta ca obiectivele vor fi atinse;
- Este guvernat de reguli minimale de management cuprinse in standardele de control intern managerial.
- Indeplineste obligatiile de raportare;
- implementeaza un Cod de etica si integritate.

Administratorul de aeroport a transmis Raportul asupra sistemului de control managerial, catre Autoritatea Tutelara, potrivit articolului 4, alin.3 din Ordonanta Guvernului nr. 119/1999, actualizata cu modificarile si completarile ulterioare.

## **IV. INFORMATII FINANCIARE SI RAPORTARI CONTABILE 2020**

Regia Autonoma a intocmit situatiile economico - financiare 2020 pentru entitati de interes public in conformitate cu art. 21 din O.M.F.P. nr.1802/2014 pentru aprobarea reglementarilor contabile conforme cu directivele europene, cu modificarile si completarile aduse de OMFP nr. 58/2021 privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici, care cuprind:

- bilant;
- cont de profit si pierdere;
- situatia modificarii capitalului propriu (Anexa I);
- situatia fluxurilor de trezorerie (Anexa II);
- note explicative la situatiile financiare anuale.

### **IV.1. Situatia Patrimoniului Regiei Autonome la data de 31.12.2020**

<b>Indicator</b>	<b>31.12.2019 lei</b>	<b>31.12.2020 lei</b>
Imobilizari necorporale	1.172.771	1.104.067
Imobilizari corporale	70.904.738	201.385.670
Active imobilizate - total	72.077.509	202.489.737

Stocuri	835.236	725.711
Creante	10.718.880	27.399.540
Disponibilitati banesti	2.703.487	4.064.884
Active circulante - total	14.257.603	32.190.135
Chelt in avans de reluat <1 an	18.693	34.374
Datorii curente <1 an	-1.406.252	-48.533.659
Venituri in avans,subventii pt investitii de reluat <1 an	-9.812.000	-70.617.875
Total active – Datorii curente <1 an	75.135.553	175.233.970

### Active imobilizate

Soldul **imobilizărilor necorporale** - cheltuieli de dezvoltare prezentate în bilanț la valoarea netă de 1.104.067 lei, au crescut cu imobilizările necorporale achiziționate cu suma de 354.884 lei (Studiu ornitologic, Actualizare studiu obstacolare, Expertiza tehnică la suprafețele de mișcare, Studiu de trafic aerian actualizat, Determinarea declinației magnetice la pista de aterizare/decolare) și au scăzut cu valoarea amortizată a acestora, în suma de 423.588 lei.

**Imobilizările corporale** - construcții, instalații și mijloace de transport, mobilier, birotică prezentate în bilanț la valoarea netă de 201.385.670 lei au crescut cu suma de 134.316.585 lei, ce reprezintă imobilizări în curs (execuție lucrări la pista de aterizare decolare), cu achiziții mijloace fixe efectuate în suma de 4.566.896 lei (GPU, Autoutilitara, Utilaj deservire poziție izolată, Platforma betonată pentru utilaje, Autobuz electric, etc) și au scăzut cu următoarele sume:

- 2.721.338,22 lei, ce reprezintă valoarea construcțiilor speciale scoase din funcțiune și casate,
- 5.681.211 lei, ce reprezintă valoarea amortizată în anul 2020.

Valoarea neamortizată a construcțiilor speciale a fost de 2.197.308,46 lei.

### Active circulante

#### Stocuri

Materialele consumabile, combustibili, materiale de natură obiectelor de inventar, piese de schimb, prezintă un sold final de 725.711 lei, în scadere față de anul 2019 cu 109.525 lei.

#### Creanțe

La închiderea exercițiului financiar aferent anului 2020, Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău prezintă creanțe în sumă totală de 27.399.540 lei.

**Structura creanțelor** prezintă un sold de 27.399.540 lei format din:

1. Clienți neîncasați în suma de 1.604.039 lei, cu:

- termen scadent în suma de 1.112.486 lei;
- termen de lichiditate sub un an în suma de 452.507 lei;
- termen de lichiditate peste un an în suma de 39.046 lei;

1.1. Creanțele neincasate cu termen de lichiditate sub un an, în suma de 452.507 lei sunt următoarele:

- SC Romagria SRL 574 lei
- SC Twomey Enterprises SRL 932 lei
- SC Fast Runnig SRL 1.733 lei
- SC Piatetta SRL 1.512 lei
- SC Clear Media SRL 1.531 lei
- SC Ansamble Inflight SRL 2.117 lei
- SC Café Doblo SRL 2.723 lei
- SC WizzAir Hungary LDT 5.346 lei



- SC Ras Aviation Services –Tehnic SA 5.844 lei
- SC Lagardere Travel Retail SRL 7.998 lei
- SC Magnific Car Wash SRL 141.999 lei
- SC Blue Air Aviation SRL 279.998 lei

La data întocmirii raportului din suma de 452.507 lei, s-a încasat suma de 445.044 lei. Diferența de 7.463 lei reprezintă contravaloarea chiriei și a utilitatilor aferente, ce vor fi încasate în perioada imediat următoare (SC Ansamble Inflight SRL și SC WizzAir Hungary LDT).

Creanțe neincasate cu termen de lichiditate peste 1 an - SC Eli Tour SRL 39.046 lei

Cu privire la acest debitor, au fost efectuate demersuri în instanța pentru recuperarea debitului restant. În prezent, hotărârea judecătorească definitivă și revocabilă favorabilă a fost înaintată către executor judecătoresc.

2. Clienți incerti și în litigiu în suma de 303.460 lei, după cum urmează:

- SC Blue Aero SRL - 172.469 lei, suma aflată în executare;
- SC Carpatair SA – 119.730 lei, suma înscrisă la masa creditorilor, societate aflată în procedura de reorganizare judiciară;
- Stimata Spa SRL – 1.835 lei, societate în faliment;
- SC Direct Aero Services SRL, 9.426 lei, suma aflată în executare.

3. T.V.A .de recuperat în suma de 23.829.878 lei, suma, ce urmează a fi recuperată de la bugetul statului în anul 2021;

4. Ajustări–depreciere creanțe clienți: (–181.448 lei);

5. Decontări în curs de clarificare, în care suma de 1.709.195 lei reprezintă suma în litigiu, ce urmează a fi recuperată.

La data întocmirii raportului nu a fost încasată suma de 1.712.086,02 lei, dosar pe rolul Inaltei Curți de Justiție și Casăție.

6. Transferuri neincasate de la AJOFM, în suma de 48.581 lei.

7. Alte creanțe sociale în valoare de 85.835 lei, reprezintă indemnizații pentru incapacitate temporară de muncă, neincasate.

La data întocmirii raportului au fost încasate următoarele sume:

- TVA în suma de 23.829.878 lei,
- indemnizațiile de la AJOFM în suma de 48.581 lei și
- indemnizații pentru incapacitate temporară de muncă în suma de 23.136 lei, de la Casa de Asigurări de Sănătate Bacău.

**Disponibilități și alte valori, în suma de 4.064.744 lei , după cum urmează :**

- Conturi curente la bănci în lei și valută 4.058.369 lei;
- Casa în lei și în valută 6.375 lei.

**Conturi de regularizare și asimilate-activ**

- Cheltuieli înregistrate în avans, în suma de 34.374 lei, reprezintă plata efectuată pentru servicii de asigurare auto și aeroportuară în anul 2020, pentru anul 2021.

**Datorii**

La încheierea exercițiului financiar aferent anului 2020, datoriile totale ale Aeroportului Internațional sunt în valoare de 50.638.660 lei, ce reprezintă datoriile curente, după cum urmează:

- furnizori de materiale, prestări servicii și imobilizări- 47.514.980 lei, datorii curente, din care 47.106.677,63 lei facturi FCC Construcción SA, achitate în luna ianuarie 2021, prin mecanismul cererilor de plată și rambursare;
  - salarii și rețineri salarii pe luna decembrie 2020 (310.702 lei), achitate în ianuarie 2020 (datorie curentă);
  - alte datorii în legătură cu personalul (25.935 lei) reprezintă garanțiile bănești reținute de la personalul angajat și alte rețineri (CAR, sume executate). Suma de 11.650 lei ce reprezintă garanții bănești reținute de la personalul angajat se află în depozit la BRD.
  - contribuția pentru asigurări sociale –218.442 lei, datorie curentă;
  - contribuția pentru asigurări sociale de sănătate-85.730 lei , datorie curentă;
  - contribuția asiguratorie de muncă –19.336 lei, datorie curentă;
  - cmpozit pe salarii - 80.513 lei, datorie curentă;
  - TVA neexigibil – 29.584 lei; datorie curentă
  - creditori diverși– 221.992 lei - garanții acordate pentru participare la licitații; datorie curentă;
  - alte datorii față de terți – 6.902 lei - taxa CIAS, datorie curentă;
  - alte fonduri speciale (taxa handicap) -7.894 lei, datorie curentă;
- La data întocmirii raportului, datoriile curente la Bugetul de stat și Bugetul asigurărilor sociale de stat prezentate, sunt achitate integral.

#### Conturi de subvenții, regularizare și asimilate-pasiv

- Venituri înregistrate în avans – 4.605.471 lei, reprezintă taxa de securitate și mobilitate redusă în suma de 4.605.471 lei;
- Subvenții pentru investiții– 172.093.141 lei, reprezintă valoarea rămasă de amortizat a obiectivelor de investiții realizate din compensații, din taxa de securitate și mobilitate redusă.

#### Capital Propriu – în suma de 7.048.233 lei, după cum urmează:

- Patrimoniul Regiei Autonome la data de 31.12.2020 nu prezintă modificări și este de 542.508 lei;
- Reevaluarea constituită în 2010 pentru clădirea Modernizare Aerogara, casată în decembrie 2017, în suma de 80.951 lei a fost transferată în contul 117 conform reglementărilor contabile.
- Rezerve – 11.114.257 lei constituite din:
  - rezerve legale în suma de 108.500 lei;
  - alte rezerve în suma de 11.005.757 lei (repartizarea profitului net aferent anilor precedenți pentru dezvoltare);
- Pierderea exercitiului financiar (-4.689.483 lei) .

#### IV.2. Contul de Profit și Pierdere la data de 31.12.2020

##### Cifra de afaceri

-lei-

Indicator	31.12.2019	31.12.2020
Cifra de afaceri	18.396.087	8.433.724

Cifra de afaceri a scăzut în anul 2020 cu 54,15 % față de anul 2019.

Situația veniturilor realizate la data 31.12.2020 comparativ cu anul 2019, se prezintă astfel:

-lei-

Nr. Crt.	EXPLICATII	31.12.2019	31.12.2020	Grad Realizare
----------	------------	------------	------------	----------------

				(%)
1.	Venituri din prest servicii aeroportuare	12.284.312	4.158.842	33.86
2.	Venituri din taxa de securitate curenta	3.915.620	1.596.053	40,76
3.	Venituri din penalitati	336.392	325.980	96.91
3.	Venituri din chirii si prestari servicii (A.E)	2.196.355	2.849.262	129.73
4.	Alte venituri din exploatare (subventii)	5.183.893	5.752.317	110.97
5.	Venituri din transferuri	0	3.609.836	0.00
6.	<b>TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE</b>	<b>23.916.572</b>	<b>18.292.290</b>	76.48
6.	Venituri financiare	42.477	18.518	43.60
	<b>TOTAL VENITURI PROPRII</b>	<b>23.959.049</b>	<b>18.310.808</b>	76.43

Consecintele negative ale pandemiei se reflecta deopotriva si asupra veniturilor din activitatea operationala dar si a veniturilor din taxa de securitate curenta (veniturile din activitatea operationala au scazut cu 66,14% iar veniturile din taxa de securitate curenta au scazut cu 59,24%).

**Situatia cheltuielilor efectuate in anul 2020 comparativ cu aceasi perioada a anului precedent, se prezinta astfel:**

Nr. Crt.	EXPLICATII	31.12.2019	31.12.2020	-lei-
				Grad de Realizare %
1.	Cheltuieli materiale, energie si apa	2.155.043	1.928.321	89,48
2.	Cheltuieli de personal	8.951.453	9.208.654	102.87
3.	Amortizari	6.526.536	6.943.318	106.39
4.	Ajustari din valoare pentru active circulante (cheltuieli –venituri)	0	0	0
5.	Cheltuieli privind prestatiile externe ,inclusiv CA	3.068.353	2.167.478	70.64
6.	Impozite si taxe	635.002	459.509	72.36
7.	Alte cheltuieli de exploatare (casare constructii speciale)	42.194	2.411.236	-
8.	Ajustari privind provizioanele (cheltuieli –venituri)	93.406	-145.738	-
9.	<b>TOTAL CHELTUIELI DIN EXPLOATARE</b>	<b>21.471.987</b>	<b>22.972.778</b>	106.99
10.	Cheltuieli financiare	40.898	27.513	67.27
	<b>TOTAL CHELTUIELI</b>	<b>21.512.885</b>	<b>23.000.291</b>	106.91

Cheltuielile totale au crescut cu 6,91% fata de anul 2019, motivat de cresterea cheltuielilor cu amortizarea constructiilor speciale casate si neamortizate integral, conform Procesului Verbal al Comisiei de casare nr. 5533 din data de 23.10.2020.

**Situatia rezultatului exercitiului 2020 comparativ cu aceasi perioada a anului precedent, se prezinta astfel:**

Nr. Crt.	EXPLICATII	31.12.2019	31.12.2020	-lei-
				Grad de realizare %
1.	Profit brut	2.446.164	-	-
2.	Impozit pe profit	267.967	-	-
3.	Profit net /Pierdere	2.178.197	(-4.689.483)	-

La data de 31.12.2020 s-au încheiat situațiile economico financiare cu o pierdere de 4.689.483 lei, care va fi recuperată din profiturile anilor următori dacă regia nu primește ajutor de stat.

#### **IV.3. Inventarierea elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii la data de 31.12.2020**

Inventarierea s-a efectuat în conformitate cu prevederile Ordinului Ministrului Finanțelor nr. 2861/2009 pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii, cu respectarea prevederilor Legii contabilității nr.82/1991 cu modificări și completări ulterioare, ale Ordinului Ministrului Finanțelor Publice nr.1802/2014 cu modificări și completări ulterioare, precum și ale instrucțiunilor emise de către Comisia de control managerial - intern (secțiunea a III-a a politicilor contabile).

Prin Decizia nr. 339/18.11.2020, a fost nominalizată Comisia de Inventariere a elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii la data de 31.12.2020.

Procesul Verbal de Inventariere a fost înregistrat cu nr. 212/ 15.01.2021. Nu s-au găsit diferențe între soldurile scriptice și valoarea de inventar.

#### **IV.4. Activitatea de verificare și control**

a) În perioada 20.12.2019 - 10.04.2020 Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău a fost verificat de către Compartimentul de inspecție economico-financiară Bacău, din cadrul Ministerului Finanțelor Publice.

Obiectivele inspecției, au fost:

1. verificarea respectării prevederilor Legii contabilității nr. 82/1991, republicată ;
2. verificarea modului de efectuare a inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și a capitalurilor proprii precum și a bunurilor proprietate publică ;
3. verificarea modului de respectare a prevederilor legale privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau detin direct ori indirect o participare majoritară ;
4. verificarea modului de organizare și exercitare a controlului intern/managerial și a controlului financiar preventiv, conform O.G. 119/1999, republicată ;
5. verificarea modului de exercitare a controlului financiar de gestiune, conform OUG 94/2011, actualizată și H.G. 1151/2012 ;
6. verificarea modului de respectare a prevederilor legale cu privire la bunurile din domeniul public și privat al statului și al unităților administrativ teritoriale detinute sub orice formă ;
7. verificarea modului de respectare a prevederilor OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

În data de 10 Aprilie 2020 au fost încheiate actele de control, urmare a finalizării acțiunii de inspecție economic-financiară, după cum urmează :

- Raportul de Inspecție economico-financiară Nr. ISR\_AIF-1167/10 APR. 2020.
- Dispoziție obligatorie nr. ISR\_AIF 1168/10 APR 2020.

Măsurile dispuse au fost duse la îndeplinire în timpul controlului.

b) În perioada 03.08.2020-14.09.2020 Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău a fost verificat de Compartimentul de Audit Public Intern din cadrul Consiliului Județean Bacău având ca temă Evaluarea modului de îndeplinire a obligațiilor serviciului de interes economic general – SIEG în conformitate cu prevederile Legii nr.672/2002 privind auditul public intern, republicată, cu modificările

ulterioare și ale Hotărârii Guvernului nr.1086/2013 pentru aprobarea Normelor generale privind exercitarea activității de audit public.

Astfel, în urma misiunii de audit au fost sesizate unele aspecte pentru remedierea cărora auditorii consideră necesară punerea în aplicare a următoarelor recomandări:

1. Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău va solicita Consiliului Județean Bacău armonizarea documentelor, respectiv a prevederilor contractuale cu legislația, hotărârile autorității publice care l-au generat.

Deasemenea, după caz, Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău va reconsidera veniturile și cheltuielile obținute din administrarea acestui obiectiv, în integralitatea lor, din activitatea SIEG, făcând regularizările aferente asupra valorii determinate a compensației.

2. Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău va solicita autorității publice armonizarea/corelarea prevederilor din contract, referitoare la calculul compensației, cu legislația și hotărârile Consiliului Județean Bacău, în baza cărora acesta a fost încheiat.

3. Dacă, în urma aplicării algoritmului/formulei de calcul stabilită vor rezulta alte valori ale compensației față de cele care au fost achitate, Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău va lua măsurile legale pentru regularizarea cuantumului compensației.

Conform Raportului nr. 17709/09.11.2020, administratorul de aeroport a îndeplinit obligațiile de serviciu economic general încredințat de către Consiliul Județean Bacău, în concordanță cu scopul, obiectivele și atribuțiile prevăzute în contractul de SIEG aprobat și a respectat principiile legalității, regularității, economicității, eficienței și eficacității, cu excepția aspectelor menționate anterior.

Nu au fost consemnate abateri și nereguli cu privire la activitatea economică –financiara și nu au fost stabilite și alte măsuri pentru perioada verificată.

c) Misiune de audit extern, efectuată de Curtea de Conturi a României – Autoritatea de Audit pentru proiectul "Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport aerian la Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău".

Misiunea s-a desfășurat în baza Legii nr.92/1992 și conform prevederilor art.127 (1) din Regulamentul (UE) nr.1303/2013.

Obiectivul general al acesteia a fost verificarea cheltuielilor declarate Comisiei Europene în perioada 01.07.2019 - 31.12.2019, pentru proiectul menționat, cod SMIS 126598, din exercitiul contabil 2019 – 2020, în cadrul Programului Operațional Infrastructura Mare 2014-2020.

În cadrul Raportului de audit întocmit de către delegații Curții de Conturi, nu au fost constatate deficiențe.

În conformitate cu prevederile OMFP nr. 58/14.01.2021 privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la unitățile teritoriale ale Ministerului Finanțelor Publice, precum și ale OUG 109/2011, actualizată, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, pentru anul 2020, situațiile financiare anuale au fost auditate de către S.C. Intercon SRL Bacău.

Conform Raportului de Audit, "bilanțul contabil la 31.12.2020 s-a întocmit pe baza balanței de verificare, soldurile au fost verificate și prezintă o imagine clară și fidelă a situației patrimoniului și a contului de profit și pierdere".

#### IV.5. Criterii specifice și indicatori de performanță

Obiectivele și indicatorii de performanță sunt părți integrante ale contractelor de mandat în conformitate cu OUG 109/2011. Acestea se actualizează anual, după aprobarea bugetelor de venituri și cheltuieli de către Consiliul Județean Bacău.

Prin Hotărârea Consiliului Județean Bacău nr 161/29.09.2020 au fost aprobate indicatorii de performanță financiară și nefinanciară rezultati din Planul de administrare pentru membrii executivi și neexecutivi al Consiliului de Administrație RA Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău.

Astfel, conform realizării/nerealizării indicatorilor de eficiență, membrii executivi /neexecutivi primesc penalizare la indemnizația fixă sau adaos ca și componentă variabilă, trimestrial/anual, după cum urmează:

##### **Indemnizație fixă/Penalizare pentru nerealizarea indicatorilor financiară și nefinanciară**

- ▶ pentru membrii executivi
  - se stabilește trimestrial % de nerealizare a indicatorilor financiară și nefinanciară;
  - % de nerealizare se aplică indemnizației fixe obținute în trimestrul respectiv.
- ▶ pentru membrii neexecutivi
  - se stabilește anual % de nerealizare a indicatorilor financiară și nefinanciară;
  - % de nerealizare se aplică indemnizației fixe anuale.

##### **Componentă variabilă, suma acordată pentru depășirea indicatorilor financiară și nefinanciară**

- ▶ pentru membrii executivi
  - se stabilește trimestrial % de realizare a indicatorilor financiară și nefinanciară.
  - % de realizare se aplică indemnizației fixe obținute în trimestrul respectiv.
  - anual, parte din profitul net, conform OUG 64/2001, dar nu mai mult de nivelul unei indemnizații medii brute lunare.
- ▶ pentru membrii neexecutivi
  - se stabilește anual % de realizare a indicatorilor financiară și nefinanciară;
  - % de realizare se aplică indemnizației fixe anuale, în condițiile realizării profitului net, conform OUG 64/2001, dar nu mai mult de nivelul indemnizației medii brute lunare.

În perioada 01.01/31.12.2020, Regia Autonomă a realizat, pe ansamblu, indicatorii de performanță aprobate prin HCJ nr.161/29.09.2020 și a raportului administratorului executiv, privind stabilirea, revizuirea și raportarea la timp a indicatorilor de performanță din planul de administrare.

#### **I. ADMINISTRATOR EXECUTIV**

Nr. crt.	Obiectiv/Criteriu de performanță specific	U/M	HCJ nr.161 29.09.2020	Realizat BVC la data de 31.12.2020	Pondere acordată criteriilor de performanță %	Gradul de realizare a criteriilor de performanță %
<b>I</b>	<b>Indicatori Nefinanciară</b>					
<b>I.1.</b>	Indicatori Operaționali					
<b>I.1.1</b>	Număr pasageri deserviți	pax	<u>130.000</u>	<u>123.019</u>	25	23
<b>I.1.2</b>	Stabilirea, revizuirea și raportarea la timp a		100	100	25	25

	indicatorilor de performanta/plan adm.					
<b>II</b>	<b>Indicatori Financieri</b>					
<b>II.1</b>	Creante restante	mii lei	8.100,00	7.608.45	15	14
<b>II.2</b>	Nivelul datoriei (datorii restante)	mii lei	0.00	0.00	15	15
<b>II.3</b>	Venituri aferente cifrei de afaceri	mii lei	6.500,00	8.433,72	20	26
	<b>Total</b>				<b>100.00</b>	<b>103.00</b>

La nivelul anului 2020, nu a fost acordat adaos la indemnizatia fixa ca si componenta variabila. In anul 2020 se acorda integral indemnizatia fixa pentru administratorul executiv, fara adaos ca si componenta variabila, deoarece situatiile economico financiare au fost incheiate cu pierdere.

## **II.ADMINISTRATORI NEEEXECUTIVI**

Nr. crt.	Obiectiv/Criteriu de performanță specific	U/M	H CJ nr.161 29.09.2020	Realizat BVC la data de 31.12.2019	Ponderea acordata criteriilor de performanta %	Gradul de realizare a criteriilor de performanță %
<b>I</b>	<b>Indicatori Nefinancieri</b>					
<b>I.1.</b>	<b>Indicatori Operationali</b>					
<b>I.1.1</b>	Număr pasageri deserviți	pax	130.000	123.019	20.00	19
<b>I.1.2</b>	Stabilirea, revizuirea si raportarea la timp a indicatorilor de performanta/plan adm.		100	100	60.00	60
<b>II</b>	<b>Indicatori Financieri</b>	pax				
<b>II.1</b>	Creante restante	mii lei	8.100,00	7.608.45	5.00	4.70
<b>II.2</b>	Nivelul datoriei (datorii restante)	mii lei	0,00	0,00	5.00	5.00
<b>II.3</b>	Venituri aferente cifrei de afaceri	mii lei	6.500,00	8.433,72	10.00	13
	<b>Total</b>				100.00	101.70

Se acorda integral indemnizatia fixa pentru administratorii neexecutivi in anul 2020.

Ca si componenta variabila nu se acorda adaos la indemnizatie in anul 2020, deoarece situatiile economico financiare au fost incheiate cu pierdere.

#### IV.6. Executie bugetara an 2020

Potrivit O.U.G nr. 61/29.06.2011, pentru reglementarea unor masuri privind finantarea regiilor autonome aeroportuare cu specific deosebit, de interes local, prin Hotararea Consiliului Județean Bacău nr.137/28.06.2018, a fost aprobată prestarea Serviciului Economic de Interes General către Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău.

Pentru ducerea la îndeplinire a obligației de serviciu public prevăzută la art.3, alin.(1) din hotărârea menționată, Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău are dreptul la primirea unei compensații, în condițiile respectării prevederilor legale.

Conform art. 3, alin.7 din aceeași hotărâre, administratorul de aeroport are obligația de a stabili separat bugetul de venituri și cheltuieli pentru Serviciului Public de Interes Economic General (SIEG) și bugetul de venituri și cheltuieli pentru Activitate Economică (chirii, redevență, alte prestări servicii, etc).

Veniturile luate în calcul la stabilirea compensației includ toate veniturile obținute din activități care fac obiectul serviciului de interes economic general, precum și eventualul profit din alte activități desfășurate de regie, altele decât cele aferente SIEG.

Astfel, profitul din activitatea economică (AE), la data de 31.12.2020 în suma de 881,33 mii lei, reintregeste veniturile din activitatea SIEG (b.4.1):

Nr. Crt.	EXPLICATIE	Prevederi BVC 31.12.2020 mii lei	Realizari BVC 31.12.2020 mii lei	Grad de realizare %
1.	Venituri totale, din care :	<b>3.442,00</b>	<b>2.528,21</b>	<b>73,45</b>
	-venituri din chirii, redevență	2.165,00	1.069,30	49,39
	-venituri din alte prestări servicii	595,00	720,23	121,05
2.	Cheltuieli totale	<b>2.002,00</b>	<b>1.646,88</b>	<b>82,26</b>
3.	Rezultat financiar (Profit brut)	1.440,00	881,33	61,20

Față de prevederile bugetului de venituri și cheltuieli aprobat pentru SIEG, execuția bugetară la 31.12.2020, exprimată în mii lei, se prezintă astfel:

Nr. Crt.	EXPLICATIE	Prevederi BVCrectificat 31.12.2020	Realizari BVC 31.12.2020	Grad de realizare %
I.1.	Venituri totale, din care:	<b>16.642,36</b>	<b>16.663,93</b>	<b>100,13</b>
	a)venituri din servicii aeroportuare	4.200,00	4.158,84	99,02
	b)alte venituri de exploatare, din care :	8.703,00	8.975,39	103,13
	b.1 venituri din amenzi și penalități(alte venituri–refacturare constructor utilități)	620,00	805,83	129,97
	b.2 venituri din vânzarea activelor	11,00	11,85	107,73
	b.3 venituri din subvenții pentru investiții	5.844,00	5.680,32	97,20
	b.4 alte venituri,din care :	2.528,00	2.477,39	98,00
	b.4.1 profit brut din activitatea AE	335,00	881,33	263,08
	b.4.2 venituri din taxa de securitate curentă	2.193,00	1.596,06	72,78



	c) alte venituri (din transferuri, subvenții)	3.414,26	3.511,18	102,84
I.2.	Venituri financiare	25,10	18,52	73,78
II.1.	Cheltuieli totale, din care :	<b>21.876,36</b>	<b>21.353,41</b>	<b>97,61</b>
	<u>2.1.Cheltuieli de exploatare:</u>	21.862,36	21.325,90	97,55
	A.Cheltuieli cu bunuri si servicii	3.427,00	3.438,12	100,32
	B.Cheltuieli cu impozite si taxe	410,00	389,51	95,00
	C. Cheltuieli cu personalul	9.273,57	8.574,57	92,46
	D. Alte chelt de exploatare din care :	8.751,79	8.923,70	101,96
	-Amortizare si penalitati	8.863,36	9.068,63	102,32
	- Provizioane	-111,57	-145,73	130,62
	<u>2.2.Cheltuieli financiare,din care :</u>	14,00	27,51	196,50
	<u>2.2.1.chelt.aferente creditelor pentru investitii (leasing financiar)</u>	2,00	2,00	100,00
	<u>2.2.2.alte cheltuieli financiare</u>	12,00	25,51	212,58
3.	Rezultat financiar (Profit brut)	-5.234,00	-4.689,48	89,60

In perioada 01.01. - 31.12.2020 veniturile totale (SIEG) au crescut fata de nivelul previzionat in ultimul buget de venituri si cheltuieli rectificat cu suma de 21.57 mii lei si cheltuielile totale au scazut in aceeasi perioada fata de nivelul previzionat cu suma de 522,95 mii lei.

#### IV.7. Concluzii si masuri privind activitatea economico-financiara

Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău, a încheiat situațiile economico-financiare 2020, cu o pierdere de 4.689,48 mii lei, în condițiile încasării de la bugetul de stat a sumei de 2.770,00 mii lei ce reprezintă sprijin financiar pentru susținerea activității, în vederea compensării pierderilor înregistrate în perioada 16.03-30.06.2020, ca urmare a pandemiei de COVID 19 (Ordinul MLPDA nr.4252/09.12.2020, Decizia CE nr. SA 58676-2020/N).

Airport Concil Internațional (ACI) a revizuit prognozele de trafic aerian în sensul în care estimează ca traficul aerian va reveni la nivelul anului 2019, în anul 2024.

În aceste condiții, pierderea contabilă în suma de 4.689,48 mii lei urmează a fi acoperită din profiturile anilor următori, dacă regia nu primește ajutor de stat.

În situația menținerii restricțiilor, Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău a făcut demersurile necesare prin Asociația Aeroporturilor în vederea promovării unei noi Scheme de ajutor de stat, având la bază Masura 3.12. "Ajutoare sub formă de sprijin pentru costuri fixe neacoperite pentru întreprinderile a căror activitate economică a fost suspendată sau redusă ca urmare a epidemiei COVID-19" din Cadrul temporar European pentru măsuri de ajutor de stat de sprijinire a economiei în contextul actualei epidemii de COVID-19.

Comisia Europeană a prelungit această Masură până la 31 decembrie 2021 Cadrul temporar pentru măsuri de ajutor de stat pentru a sprijini economia în contextul pandemiei, iar Aeroportul urma să primească 90% din pierderea brută calculată conform costului fix estimat neacoperit, reprezentând 4.365,90 mii lei.

## V. ACTIVITATEA CURENTA LA R.A. AEROPORTUL INTERNATIONAL GEORGE ENESCU BACAU

### V.1. Masuri adoptate de Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău în contextul pandemiei de COVID -19

Apariția pandemiei de COVID-19 a reprezentat un eveniment cu puternic impact negativ, atât la nivel european, cât și național, industria aviatică fiind unul din cele mai afectate sectoare.

La nivelul industriei de transport aerian, asociațiile de profil (IATA- Asociația Internațională a Transportatorilor Aerieni, ACI – Consiliul Internațional al Aeroporturilor, OACI – Organizația Aeronautică Civilă Internațională) au emis o serie de documente privind efectele și măsurile recomandate pentru prevenirea răspândirii coronavirusului asupra activităților aeroportuare.

Prin măsurile implementate, administratorul de aeroport a dovedit adaptabilitate și capacitate de răspuns la întreg contextul generat de pandemie, asigurând astfel continuitatea activităților de bază, *fara a exista:*

- Sincope ale activității operaționale;  
*Mentionăm faptul că, Aeroportul a fost deschis inclusiv pe perioada suspendării zborurilor comerciale, pentru cele cu caracter umanitar, de urgență sau militar;*
- Sincope în achiziționarea și furnizarea materialelor sanitare-igienice;
- salariați contaminati;
- focare de infecție în perimetrul aeroportuar.

Aeroportul Internațional a colaborat cu Direcția de Sănătate Publică și cu celelalte instituții, care își desfășoară activitatea în perimetrul aeroportuar în vederea respectării tuturor obligațiilor impuse de Comitetul Județean pentru Situații de Urgență, exemplificând următoarele:

- crearea unui filtru suplimentar în fața Terminalului de pasageri, care a asigurat accesul separat al pasagerilor, în funcție de necesități;
- tipărirea și distribuirea către pasageri a chestionarelor de evaluare și localizare pe teritoriul României privind infecția cu noul coronavirus; Ulterior acestea au fost înlocuite cu declarațiile pe proprie răspundere cu privire la expunerea la infecție cu noul coronavirus, precum și locul de carantinare;
- distribuirea către pasageri, a cardurilor de alertă în format letric, care au fost transmise în format electronic de către DSP Bacău, la portile de îmbarcare/sosire;
- monitorizarea pasagerilor ajunși Aeroport din zonele afectate, pentru a identifica dacă există semne ale infectării cu noul coronavirus;
- sporirea măsurilor de igienă prin dezinfectarea frecventă a spațiilor publice;
- oferirea de sprijin medical sau îngrijiri, permanent, pasagerilor care au avut nevoie, de către asistenții din cadrul aeroportului;
- asigurarea de materiale de protecție sanitare: măști, dezinfectant și mănuși atât pentru pasageri, cât și pentru personalul entităților publice;
- asigurarea de materiale în vederea menținerii distanțării fizice: piloni, vopsea, bandă despărțitoare;

Administratorul de aeroport a adoptat măsuri de reducere a costurilor, cu respectarea reglementărilor specifice referitoare la siguranță și securitate, după cum urmează:

#### a) Reducerea cheltuielilor aferente contractelor de prestări servicii

- reducerea valorii contractului mentenanță preventivă și corectivă a echipamentelor de securitate;

- suspendarea efectelor contractului de prestări servicii privind întreținerea și revizia ascensoare;
- preluarea de către personalul propriu, o parte din activitățile care au făcut obiectul contractului de prestări servicii de pază și protecție a Aeroportului Internațional și reducerea corespunzătoare a valorii acestuia;
- suspendarea efectelor contractelor de curățenie stradala și a spațiilor verzi din incinta aeroportului, precum și a contractului de curățenie;
- rezilierea contractului de mentenanță site web;
- diminuarea valorii contractului și prelungirea termenelor de plată pentru contractul de prestări servicii privind furnizarea serviciilor de telefonie;
- reducerea valorii contractului și prelungirea termenelor de plată pentru contractul de prestări servicii privind verificarea instalațiilor de stins incendii.

#### **b) Reducerea consumului de utilități**

- optimizarea funcționării centralei termice care asigură încălzirea terminalelor de pasageri ca urmare a neutilizării anumitor zone din cadrul acestora;
- suspendarea funcționării echipamentelor din cadrul Terminalului de pasageri, în vederea reducerii consumului de energie electrică;
- suspendarea funcționării și a altor consumatori electrici din cadrul Terminalului de pasageri, de la ghișeele de check-in, porțile de îmbarcare a pasagerilor, sisteme de informare a pasagerilor aflate în zonele închise;
- închiderea Aeroportului Internațional pe timp de noapte;

#### **c) Reducerea programului/turelor de noapte/suspendarea temporară a contractelor individuale de muncă ca urmare a reducerii numărului de zboruri**

#### **d) Reducerea/ amânarea investițiilor din fonduri proprii propuse la nivelul Aeroportului**

Având în vedere faptul că, operatorul Blue Air a înregistrat întârzieri mai mari de 30 zile la plata serviciilor prestate de aeroport, precum și necesitatea asigurării fondurilor necesare desfășurării activității de bază curente, la următoarele obiective de investiții s-a renunțat în anul precedent:

- Lucrări intervenții la suprafețe de mișcare;
- Studiu de fezabilitate Depozit Cargo;
- DALI pentru bretelele A,B și E aflate în folosința Unității Militare 02015;
- Dotări:
  - Integrare sistem check-in aerogara
  - Luxmetru
  - Camere SPR (2 buc) și panouri publicitare (2 buc)
  - Conveyer ladite (2 buc)
  - Stație emisie recepție
  - Înregistrator voce sistem radio comunicații
  - Utilaj colmatare rosturi
  - Scaun PRM (3 buc)
  - Cale avion -3 perechi
  - Dispozitiv amorsare paratrasnet și Maneca de Vant
  - Generator curent
  - Sistem role procesare pasageri

- Camere termoviziune
- Servere pentru gazduire posta electronica
- Analizator de calitate energie electrica

## V.2. Activitatea operationala

Pe parcursul anului 2020, Directia operationala s-a axat pe respectarea reglementarilor europene si nationale pe linie de siguranta, in conditiile implementarii proiectului de modernizare a suprafetelor aeroportuare.

Avand in vedere ca executia lucrarilor s-a realizat etapizat, decalarea pragului de operare a pistei de aterizare/decolare si orice modificare a datelor de aerodrom ca urmare a acestui proces a presupus intocmirea Procedurilor de zbor aferente, care au fost avizate de AACR si a documentatiei necesare in vederea publicarii in documentele de informare aeronautica (cu respectarea cerintelor AIRAC).

Pe toata perioada contractului de investitie s-a avut in vedere respectarea Regulamentului European nr. 139/2014 cu privire la indeplinirea cerintelor de exploatare a infrastructurii aeroportuare, dupa cum urmeaza:

1. **15.06.2020 - 18.06.2020** - audit de supraveghere si monitorizare a activitatilor de construire sub trafic aerian

2. **15.10.2020 - 16.10.2020** - audit de certificare a noilor suprafete de miscare.

Pe parcursul auditului au fost inspectate aproximativ 1900 elemente proiectate si executate in conformitate cu Regulamentul UE nr.139/2014 si totodata completata o matrice de conformare, intr-un timp extrem de scurt, cer a presupusun volum complex de activitate.

La finalul acestei misiuni a fost emis un nou Certificat de autorizare pentru Aeroportul din Bacău, care a certificat faptul ca acesta indeplineste standardele europene de siguranta

Astfel, activitatea operationala s-a reluat pe data de 18.10.2020, cand a avut loc primul zbor.

3. **16.12.2020–18.12.2020** - audit de supraveghere si certificare, in conformitate cu Regulamentul (UE) 139/2014.

Auditorii au avizat si monitorizat conformarea masurilor compensatorii aplicate pe linie de siguranta si au verificat modalitatea de exploatare a noilor elemente de infrastructura, context in cadrul caruia au formulat o serie de recomandari, care au fost deja aplicate.

## V.3. Activitatea Tehnica

Activitatea tehnica a vizat, in primul rand, contractul de executie lucrari, urmarind atingerea indicatorilor tehnico economici aprobati prin Hotararea Consiliului Județean Bacău nr. 35/2019, respectarea proiectului tehnic, corelativ cu mentinerea capacitatii constructiilor pentru exploatarea in conditii de siguranta a infrastructurii aeroportuare.

Personalul tehnic si nu numai s-a implicat in mod activ in identificarea de solutii tehnice cu privire la situatiile neprevazute aparute pe parcursul lucrarilor, relocarea/protejarea de noi cabluri din incinta, efectuarea de inspectii zilnice in vederea verificarii respectarii graficului de executie, participarea la faze determinante si efectuarea de probe si punere in functiune a diferitelor sisteme de balizaj si canalizare, urmarirea dezafectarii organizarii de santier.

Pe de alta parte, in conformitate cu prevederile legislatiei privind calitatea constructiilor, pentru mentinerea cerintelor fundamentale de calitate pe toata perioada de exploatare a constructiilor in functie de destinatia acestora, este obligatorie efectuarea urmaririi comportarii in timp a constructiilor si instalatiilor

aferețe, în scopul prevenirii incidentelor, accidentelor și avariilor, respectiv diminuării pagubelor materiale, de pierderi de vieții și de degradare a mediului.

Astfel, pentru construcțiile aflate în proprietatea Regiei Autonome s-a efectuat urmărirea comportării în timp a construcțiilor și instalațiilor aferente, pe baza programelor de urmărire curentă și/sau a instrucțiunilor de exploatare și au fost efectuate activități de mentenanță și întreținere.

În luna noiembrie 2020 a fost încheiat fără obiecții procesul verbal de recepție finală a lucrărilor pentru următoarele obiecte: Terminal de Pasageri, Terminal Intermodal, Uzina Electrică, Garaj, Centrala termică, Drum radiofar.

## VI. CONCLUZII

Prin implementarea acestor proiecte, Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău contribuie la realizarea obiectivelor stabilite prin Strategia de Dezvoltare a Județului Bacău, care a avut un rol important și decisiv pe parcursul întregului proces investițional.

Dezideratele autorității publice tutelare privind politica de investiții la R.A. Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău, au fost îndeplinite și alături de alte obiective de infrastructură prioritare ale Consiliului județean Bacău - Centura ocolitoare a Municipiului Bacău, Planul Urbanistic Zonal "Dezvoltarea Aeroportului Internațional "George Enescu" Bacău" și Autostrada Bacău – Brașov A13 - contribuie la creșterea conectivității județului în contextul european și la o dezvoltare durabilă a acestuia.

Pe parcursul anului 2020, prin activitatea desfășurată, Consiliul de Administrație a sprijinit activitatea de management executiv a Regiei Autonome, pentru asigurarea mecanismelor necesare implementării politicilor asumate prin Planul de Administrare și a urmărit constant realizarea obiectivelor stabilite și aprobate, pentru toate domeniile prezentate.

### Consiliu de Administrație

**Chelaru Oana Daniela** – Președintele Consiliului de Administrație

**Gireada Cornelia** – Membru al Consiliului de Administrație

**Chiper Nina** – Membru al Consiliului de Administrație

**Hagy Ioan** – Membru al Consiliului de Administrație

**Chirica Bogdan Ionel** – Membru al Consiliului de Administrație

**Dumitrescu Livia Cornelia** – Membru al Consiliului de Administrație